

Meissen

Meissen Inc. —— 陶瓷

一、工厂信息

工厂名称：Meissen 公司的 Meissen 工厂；

所在地区：德国 柴比茨谷；

员工人数：约 90 人；

主要产品：特种陶瓷及其它工业陶瓷制品。

二、面临的问题

Meissen 工厂在导入 APS 系统前面临的问题：

（1）没有导入 APS 系统之前，工厂都是手工排程，导致计划制定的工作量大，工作人员劳动负荷很大，工作效率也不高；（2）传统手工方式下，**生产计划**一旦制定完成，调整时会非常麻烦，需要人工计算对其他订单的影响程度，并且无法精确估计影响；（3）生产计划细化困难，手工排程虽然能给出较详细的计划，但难以精确到工序级别；（4）订单跟踪困难，销售部门总是希望能够跟踪优质客户的重要订单的生产进度，需要现场查看，但很难从整体上掌握整个订单的生产进展情况；（5）遇到各种突发的生产异常状况时，导致无法精确确定交货期，订单延误率较高。

三、导入目的和期望

人工方式下，无法满足生产计划的高速性和适应性要求

陶瓷产业的特殊性，工艺要求严格，倒模、绘画、上色等既要满足试制新产品时，急件多，变更多，不确定性因素多等严格要求，又要满足量产时，生产周期稳定，品质要求高，一致性好等要求。由于在同一条生产线上进行混合生产，使得产品对象品种多，批量小。因此，对于这种多品种，变批量生产，人工方式制定计划，很难有良好的适应性和满

足快速制定的要求，永凯 APS 系统具有良好的适应性。这是 Meissen 工厂选择永凯 APS 的目的之一。

强大的排程功能，满足工厂严格的要求

能够紧密结合与生产制造相关的人员，设备，物料等生产现场的实际情况，是永凯 APS 的重要特点之一。对生产计划进行精确的有限能力排程和控制，具体地确定出产品的每一道工序的投入和产出，将工序的投入时间和产出时间精度提高到时，分，秒的级别。是永凯 APS 的基本功能，因此，永凯 APS 能够进行工序级的生产排程，能够更加合理、紧凑地安排每一项生产任务，提高计划的执行效率和准确性。同时永凯 APS 系统还支持不同策略下进行排程的功能，例如：支持正排，倒排；支持基于优先级（紧急插单），交货期限，最长工序，瓶颈资源等制约条件的排程；支持按设备，人员，物料等实时情况的有限能力排产等等。所有这些都给 Meissen 工厂的计划部门留下了深刻印象。

配备条码数据采集功能，保证生产数据采集及时而准确

为了满足工厂生产信息及时反馈的需求，永凯 APS 系统既可以通过工厂的 MES 系统获得生产进度反馈信息，又可以配备由永凯公司自主开发的条码数据采集系统，这样避免了有可能出现的数据不兼容和不必要的调试过程，保证了采集数据的及时性，准确性和高速性。采用条码技术进行现场数据的采集时，人员、派工单、质量跟踪卡均可设置条码标识，通过条码技术，永凯 APS 系统能够帮助 Meissen 工厂及时正确地采集生产现场数据。

四、实现价值

动态调度作业任务，增强计划的可执行性

根据预先设置的排程算法和优先级原则，永凯 APS 系统能够根据 Meissen 工厂的人员，物料和设备状况，对可执行订单进行有限能力排程，帮助 Meissen 工厂产生基于工序级别

的生产作业计划，作为计划派工的依据。同时，通过永凯 APS 系统 Meissen 工厂的计划管理人员也能够及时了解设备资源的负荷状况，作为车间计划人员对任务完成情况和资源能力预估的参考，永凯 APS 的排程策略具有缺省值和多种可选值，能够帮助 Meissen 工厂进行个性化的设置和符合实际的灵活运用。

物料的精细化控制令工厂受益匪浅

永凯 APS 系统会在工艺卡里填完下料信息后，在产品结构树上汇总出主要材料消耗定额明细表，并可以导出或传递给供给部门。材料消耗定额表的数据来源于该产品的所有加工工艺卡片中材料栏的信息，通过信息的组合，数据的处理，形成最终的制造 BOM。永凯 APS 系统高效和方便的实现过程，改变了 Meissen 工厂过去由工艺人员凭工作经验进行估料，下料的历史，改正了人工指导投料缺乏精确性的不足。同时，还可以由此总表汇总出各车间的定额明细表和其他信息，极大地缩短了 Meissen 工厂的生产准备周期，在面对紧急订单时，这会给生产部门留出宝贵的制造时间。

闭环的滚动的排程计划

永凯 APS 系统帮助 Meissen 工厂实现了滚动的闭环的排程计划。Meissen 工厂通过导入永凯 APS 系统产生下达的主计划，又根据各个车间的生产情况，拆分车间生产计划。考虑车间的有限资源和产能负荷状况，通过永凯 APS 先进的排程策略，对车间生产计划进行快速有效的安排，生成可执行的工序级生产作业计划。然后下发生产指示，供在车间生产现场进行生产流转传递，车间任务流过程的执行信息又会同时地反馈或录入到永凯 APS 系统中，作为下次排程的部分数据进入排程器，以支持生产计划的**滚动排程**过程。

五、关于 Meissen

Meissen 品牌是世界上最有品位，最精致的瓷器的代名词。Meissen 品牌经过多年沉淀和发展，其陶瓷产品闻名于世，很多产品受到全球成功人士及社会名流的推崇。Meissen 致力于为全球客户提供高档，精美，实用的餐具及其他陶瓷器具。