

Stepan

Stepan 公司 网络排程 —— 表面活性剂

一、工厂信息

工厂名称：Stepan 公司在全世界有多家分公司和 14 家制造工厂；

所在地区：总部位于伊利诺伊州；

员工人数：总数约 1500 人；

主要产品：活性剂及工业中间化工产品。

二、面临的问题

由于 Stepan 公司在世界各地拥有多家子公司和分厂，某些工厂之间在产品线上还存在一定关联关系。他们面临的问题是集团总部的**生产计划**部门不能实时掌握各个子公司的计划执行情况，分厂的产能分布状况，以及重要客户订单的执行进度。如果各个子公司出现生产异常的情况，总部往往不能及时快速对总体计划进行调整。计划部门也不能实现对各个分公司计划部门的集中管控。Stepan 公司在导入永凯 APS 系统前面临的问题：

(1) 公司业务规模不断扩大 公司业务规模不断扩大，分支机构越来越多。管理难度也越来越大，手工计划的管理方式已经远远不能满足企业发展的需要。

(2) 生产管理难度大 集团总部采用统一接单，集中排产的方式，产品种类多，考虑因素多，手工排产难度大。公司统一排产后，各分厂还需要单独**排产**，某些分厂还需要根据其分厂的排产结果进行排产，计划层级太多且关联关系复杂。

(3) 信息分散，共享性差 虽然使用了 ERP 系统，但生产计划仍然以 Excel 的方式进行手工管理。生产计划的数据共享性差，及时性差，给计划安排带来很大的挑战。

三、导入目的

利用永凯网络版生产管控平台系统的高速性，能自动根据各分厂的产能，合理分配订单，达到总产能平衡，实现各个工厂的生产效率最优化

Stepan 公司的多个工厂的机器设备，人员熟练程度等产能状况都存在较大差别，这就给集团总部的计划部门，合理分配客户订单和生产任务，造成了一定的困难。通常在集团公司接收到较大的客户订单以后，总公司需要与召集各个子公司，各个分厂的生产，采购，计划部门人员进行反复沟通，协调，工作效率相对较低。如果 Stepan 公司能统一采购，统一计划，从集团公司的层面上采取统一管理和集中协调，将为公司节约大量采购成本，又能使得各个工厂的生产能力，得到充分的发挥，Stepan 公司希望通过引入永凯网络版生产管控平台帮助他们实现生产资源合理使用和工厂产能均衡分配。同时，在集团层次上减少总库存量，进一步节约成本。

永凯网络版生产管控平台能够与现有 ERP 系统进行无缝的连接和数据交互，真正实现系统化管理和集成化使用

永凯网络版生产管控平台先进的网络排程功能，为 Stepan 公司的多个子公司和分厂，提供多个客户端，而永凯网络版生产管控平台支持不同客户端同时编辑数据的功能，并通过服务器的数据锁定，权限控制等机制消除数据间可能存在的冲突，提高数据维护效率。

Stepan 公司有自己的基础网络和 ERP 系统，永凯网络版生产管控平台只需要通过网络连接在各子公司和部门的客户端即可，包括分布在不同地域的工厂里的客户端，永凯网络版生产管控平台基于互联网提供消息交换的动态运行环境，帮助 Stepan 公司实现集团总部和异地工厂之间的计划共享，各个分厂接收到集团总部分配的订单生产任务后，分厂还可以继续根据自身的设备、人员情况等进行更为具体的排程。

借助永凯网络版生产管控平台系统，提升集团公司计划部门管理的精度和细度，从原先的旬/分厂排程到目前的小时/车间、机台排程

导入永凯网络版生产管控平台网络排程以前，Stepan 公司的总部计划部门，只是很粗略的给各个子公司和分厂，分配生产任务，到分厂为止，现在排程精度可以安排到车间，永凯网络版生产管控平台可以有更高的排程精度，但那要根据 Stepan 公司的需要；另一方面，分厂或生产车间快速地接受派工计划之后，也会及时地反馈订单的执行结果给集团总部的计划部门，使得集团公司销售部门，计划部门等其他职能部门能够实时掌控整个公司各个分厂，车间的生产执行情况，从而保证计划能够顺利执行，并为计划调整或下一周的计划制定提供依据。特别地，当某个分厂发生某些突发状况，如设备故障，各分厂只需对各自的生产计划做局部调整以应对突发状况，从而避免对整个公司的全局计划造成影响。

四、实现价值

均衡各分厂的产能，提高计划效率，实现效益最大化

Stepan 公司作为一个大型集团公司，拥有很多工厂，他们在制定计划时，都需要协调不同部门，子公司，异地工厂的生产，平衡订单需求与实际产地，**优化库存与采购**，以实现整个公司的效益最大化。永凯网络版生产管控平台提供强大的网络排程，完全满足 Stepan 公司集团总部计划部门的各种需求和期望，一方面，总部的计划部门可以方便地协调各个下属部门和同级部门，他们依据订单需求的状况，各个分厂（车间）的产能状况及物料库存，为集团总部进行中长期排程，统一协调，均衡各部门任务，各个分厂的生产；另一方面为 Stepan 公司及各个分厂（车间）提供多级排程及各个排程端点的联合排程，并采用上层计划统一与下层局部调整相结合的模式。

实现集团与子公司，分厂，车间等多级排程，统一集中管控

Stepan 公司利用永凯网络版生产管控平台强大的网络排程功能，实现集团与各个子公司，分厂甚至各个车间之间的多级计划排程，永凯 APS 网络排程的多级计划机制帮助 Stepan 公司，实现集团公司与各个分厂之间的双向联系和快速反馈：一方面，集团公司通过永凯网络版生产管控平台网络排程服务器获取各个分厂的产能状况，库存物料情况，基于有限能力对订单需求进行整体的粗略排程，将订单需求合理地分配到各个分厂，并平衡各个分厂的生产负荷，实现集团公司及各个分厂效益最大化。另一方面，各个分厂接收到集团公司分配的订单需求后，又基于永凯 APS 根据自身的设备，人员等情况进行更细致的排程。同时通过永凯网络版生产管控平台网络排程服务器，把像设备故障，物料短缺等生产异常状况，及时反馈给集团公司。

实现集团层面的精益生产

Stepan 公司利用永凯网络版生产管控平台强大功能，优化了整个集团的生产计划，充分地挖掘出了企业本身的潜力，提高了工作效率和生产效率，降低了设备及人员成本。同时永凯网络版生产管控平台帮助 Stepan 公司在确保订单交期的情况下，实现统一采购，精益采购，没有永凯网络版生产管控平台的精细排程，要想实现统一采购几乎是不可能实现的目标。现在依据永凯网络版生产管控平台提供的**生产计划预警**信息可以执行采购计划，避免盲目采购，缩短了物料采购提前期，使得物料供应能够默契地配合生产，避免了因欠料引起的交货延误。永凯网络版生产管控平台在 Stepan 公司精益生产和精益采购过程中，最大限度地降低库存和物流成本，缩减了原材料，成品的在库数量，从而减少物料占用资金，加快了库存周转，增加企业的流动资金。

五、关于 Stepan

Stepan 公司是特种化工，中间化工产品生产的全球领导者，是领先的表面活性剂供应商，这些活性剂通常是日用消费品和工业洗涤剂的**关键配料**。如洗涤剂，香波，肥皂，牙

膏及化妆品都依靠这些活性剂来产生泡沫和更好的洗涤质量，Stepan 公司的其他产品还包括，润滑剂，乳化剂等。